

**KONAMI**

2010年度

**コナミグループ報告書**

2010年4月1日～2011年3月31日

コナミ株式会社

# 株主の皆様へ

---

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。また、この度の東日本大震災により、被災された皆様には、謹んでお見舞い申し上げますとともに、一日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。

日本経済においては、景気は緩やかに回復基調が見られるものの、消費低迷や競争激化に伴う低価格志向、継続する円高傾向、震災による被害など、今後も先行きの不透明感が市場に影響を与えるものと思われまます。

当社グループを取り巻く経営環境も厳しい状況が続いておりますが、迅速に意思決定を行うことに加え、キャッシュ・フロー経営をより重視することで、財務体質と収益力を強化しております。また、将来の持続的成長を遂げるためにも、経営資源を確実性の高い分野に投入し、企業価値の最大化に繋げていくことが重要であると考えます。

当社が事業を展開する「娯楽」と「健康」の分野においても、嗜好の多様化とともに新たな形のコミュニティーの形成が進んでおります。急激な市場環境の変化に適切に対応し、柔軟かつ継続的な事業体へと進化するため、当社グループでは、各市場のニーズに的確に対応するとともに、各事業毎の機動的な展開を促進するための体制を構築し、持続的な成長を図ることで、グループ全体が飛躍できる運営形態を推進いたしております。

私たちコナミグループは、『価値ある時間』の創造と提供を通して、常に期待される企業集団を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒一層のご指導、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2011年6月  
コナミ株式会社  
代表取締役 上月 景正

# コナミグループの事業領域

## デジタルエンタテインメント事業

### 事業内容

ソーシャルゲーム、オンラインゲーム、ゲームソフト、アミューズメント、カードゲーム等のデジタルコンテンツ及びそれに関わる製品の制作、製造及び販売



「ドラゴンコレクション」



「戦国コレクション」



「プロ野球ドリームナイン」

(社)日本野球機構承認 NPB BIS プロ野球公式記録使用

## ゲーミング&システム事業

### 事業内容

カジノ施設向けゲーミング機器及びカジノマネジメントシステムの開発、製造、販売及びサービス

「KP3」  
K2Vシリーズに変わる  
3Dに対応した新しい  
プラットフォーム



「HIGH VELOCITY  
GRAND PRIX」  
スピード感溢れる  
グラフィックやサウンドに注目



## 遊技機事業

### 事業内容

パチスロ機及びパチンコ機用液晶ユニット等の制作、製造及び販売



「悪魔城ドラキュラII」



「幻想水滸伝」

## 健康サービス事業

### 事業内容

スポーツクラブ施設運営、フィットネス機器及び健康関連商品の制作、製造及び販売



「ボティバイク」



「アクアサーキット」

# トピックス

## ソーシャルゲーム事業の拡大へ～『ドラゴンコレクション』等を好評配信中

デジタルエンタテインメント事業

ソーシャルゲーム『ドラゴンコレクション』が、会員数200万人を突破し、SNS（ソーシャルネットワーキングサービス）の人気ゲーム総合ランキングで23週連続1位を獲得するなど（2011年3月末時点）、お客様から多くの支持を頂いております。

『ドラゴンコレクション』は、2010年9月から配信を開始したコンテンツで、冒険や対戦を通じてモンスターカードや秘宝を集め、伝説の「ドラゴンカード」をコレクションするカードゲームです。

また、『戦国コレクション』においても、配信から約3カ月で会員数100万人を突破するなど、さらなる広がりを見せております。

『戦国コレクション』では、クエストをクリアしていくと

同時に、戦国時代を彩る有名武将の魅力的なイラストカードをコレクションすることができます。

その他にも『プロ野球ドリームナイン』、『どっとキャッチャー』などを配信し、ソーシャルゲームという新しく変化の速い市場でお客様のご要望に応えられるようなサービスを提供し続けていけるよう、配信後も日々機能改修を重ね、品質向上に努めております。

今後もソーシャルゲーム市場へのコンテンツ展開を積極的に行う事で、お客様に新しい楽しさをお届けします。



## 3D技術を当社コンテンツへ積極的に導入

デジタルエンタテインメント事業

2011年2月26日に、「ウイニングイレブン」シリーズの最新作『ウイニングイレブン 3DSoccer』を発売しました。3Dにより、ボールの軌道やフィールドの奥行きがよりリアルに再現され、まるでピッチでプレーをしているような感覚でサッカーを楽しめます。

また、2011年4月には、球場の臨場感を3Dで体験できる『プロ野球スピリッツ2011』を発売しました。

今後、アクションゲーム『メタルギア ソリッド スネークウィーター』や、社会現象になった恋愛コミュニケーションゲーム「ラブプラス」の最新作『Newラブプラス』の発売を予定しています。

アミューズメント機器については、『メタルギア アークード』、『ロードファイターズ』に続き、2月に稼働開始

した『ラブプラス MEDAL Happy Daily Life』に3D立体映像を取り入れており、これまでないコミュニケーションを体験することができます。

今後も新しい技術を積極的に取り入れ、また、各プラットフォームに合ったコンテンツを幅広く展開することで、世界中のお客様に、新しい楽しさと感動をお届けします。



All copyrights or trademarks are the properties of their respective owners and are used under license.

## 世界最大級のゲーミングショー、グローバル・ゲーミング・エキスポ2010に出展 ゲーミング&システム事業

2010年11月16日からアメリカ・ラスベガスで開幕したゲーミング関連商品の展示会「Global Gaming Expo 2010以下、「G2E 2010）」に出展しました。

「G2E 2010」は、世界最大級のゲーミング業界の見本市であり、今年は500社以上の企業が参加しました。

今展示会は、3D表現に対応したスロットマシンの次世代プラットフォーム「KP3」の初公開の場となりました。また、新型のジャックポット抽選機「Rock Around the Clock (ロック アラウンド ザ クロック)」や、演出面でさらなる進化

を遂げた最新のスロットマシン「Advantage Revolution (アドバンテージ レボリューション)」を出展しました。

さらに、「K2V」ビデオスロットシリーズ向けのコンテンツも数多く出展するなど多彩なラインアップを紹介し、オペレーターの皆様の注目を集めました。

今後も新たな遊びをご提案すべく、世界市場を視野に入れたゲーミング関連商品の開発を進めてまいります。



## 遊技機事業が4つ目の事業の柱に

### 遊技機事業

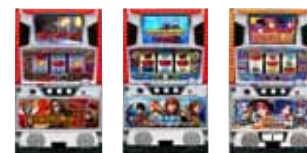
今までその他事業に入っておりました、遊技機事業につきまして、当期より新たなセグメントとして開示しました。

当期は、「悪魔城ドラキュラII」、「極楽パロディウス」、「幻想水滸伝」等、当社グループのコンテンツを活用したパチスロ機の販売を行いました。

オリジナルコンテンツでは、前期発売機種である「マジカルハロウィン2」を引き続き販売し、お客様にご好評頂いております。

また、パチンコメーカー向けの液晶ユニットにつきましても、多くのメーカー様に高い評価を頂きました。

今後も、遊び方やユーザー嗜好の変化といった市場の変化に応じて、当社グループが長年培ってきたエンタテインメントのノウハウを活かした商品を提供し、市場シェアの拡大に努めてまいります。



## 『コナミスポーツクラブ 和泉府中』オープン～「フチュール和泉」内で、充実した温浴施設を完備 健康サービス事業

2011年4月1日、大阪府和泉市のフィットネス施設『コナミスポーツクラブ 和泉府中』を移転し、複合施設「フチュール和泉」に入居しました。

「フチュール和泉」は、JR阪和線・和泉府中駅東側の再開発エリアに立地し、市民にとっての新たな交流拠点として期待されております。

新『コナミスポーツクラブ 和泉府中』は、和泉府中駅か

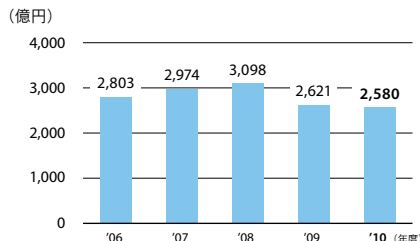
ら徒歩2分という好立地で、かつ約3,700m<sup>2</sup>の規模を誇りますので、お客様にはゆつたりとお過ごしいただけます。

『コナミスポーツクラブ 和泉府中』でのサービスを通じて、お客様に“潤いある癒し”をご提供するとともに、健康でアクティブな生活をサポートしてまいります。

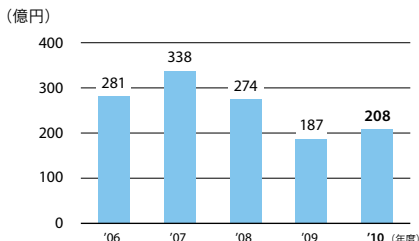


# 連結決算ハイライト (米国基準)

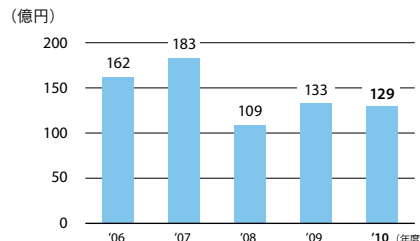
## 売上高及び営業収入



## 営業利益



## 当社株主に帰属する当期純利益



## 連結貸借対照表 (要旨) (単位: 百万円)

	'11/3末	'10/3末
流動資産	148,934	134,562
固定資産	164,957	163,636
資産合計	313,891	298,198
流動負債	63,155	53,465
固定負債	52,329	55,502
純資産合計	198,407	189,231
負債及び純資産合計	313,891	298,198

## 連結損益計算書 (要旨) (単位: 百万円)

	'11/3末	'10/3末
売上高及び営業収入	257,988	262,144
営業利益	20,791	18,664
税引前当期純利益	19,082	17,122
当社株主に帰属する当期純利益	12,934	13,314

## 連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨) (単位: 百万円)

	'11/3末	'10/3末
営業活動によるキャッシュ・フロー	26,605	14,297
投資活動によるキャッシュ・フロー	△10,773	△6,449
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,182	△10,744
現金及び現金同等物の当期末残高	59,541	50,740

### 当期の概要

当期の当社を取り巻く環境は、依然として円高及びデフレの影響等による先行きの不透明感から厳しい状況となりました。また、複数の施設が損傷を受けた健康サービス事業を中心に、3月の東日本大震災の影響を受けました。

各事業の概況は、デジタルエンタテインメント事業では、SNS向けゲーム「ドラゴンコレクション」や「戦国コレクション」が好調に推移しております。

ゲーミング&システム事業は、機器メーカーとして得意とするビデオスロットに加え、メカニカルリールスロットの販売により健闘し、円高の中、過去最高益となりました。

遊技機事業は、「悪魔城ドラキュラII」等の当社グループのコンテンツを活用したパチスロ機の販売やパチンコメー

カー向けの液晶ユニットの販売が堅調に推移いたしました。

健康サービス事業では、健康意識の高まるお客様へ向けたサービスの提供・コスト構造の改善による収益性の向上に努めましたが、東日本大震災の影響を受け、関東・東北地方の複数の施設が損傷し、一部の施設においては長期間に亘る休館が続いております。

以上の結果、2011年3月期は、連結会計年度の売上高は2,579億8千8百万円(前連結会計年度比1.6%減)、営業利益は207億9千1百万円(前連結会計年度比11.4%増)、当社株主に帰属する当期純利益は129億3千4百万円(前連結会計年度比2.9%減)となりました。

より詳細な財務情報をご希望の方は、当社ホームページに掲載している決算短信等をご利用ください。

コナミ IR

検索

# 東日本大震災におけるコナミグループの支援・対応について

この度の東日本大震災により、被災された皆様に心よりお見舞い申し上げます。

地震による被災者の救済および被災地の復興に役立てていただくため、コナミグループとして1億円を寄付するほか、コナミグループ従業員から集まった募金を義援金として支援致しました。

また、電力不足への対応策として、屋外広告の消灯、空調温度調整の徹底とそれに対応したクールビズの推進、節電対応勤務シフトの導入、事業所内照明で不急なものの電力使用を控える等といった節電施策を行っております。

**その他、各事業を通じて以下のような取り組みを行いました。**

- ・ 応援メッセージの発信
- ・ 商品を通じた義援金アイテムの販売
- ・ コナミグループ各施設での募金活動

復興支援のための取り組みにより皆様からお預かりした義援金は全て、日本赤十字社を通じて寄付致しております。



[http://www.konami.jp/kojima\\_pro/together\\_japan/](http://www.konami.jp/kojima_pro/together_japan/)  
「頑張ろう、JAPAN。-TOGETHER JAPAN-」  
メッセージ・復興漢字・応援イラスト等を掲載



<http://www.konami.jp/loveplus/message/>  
マナカ、リンコ、ネネ3人のイラストと応援ボイスを掲載



<http://www.konami.jp/gs/game/pawa/message.html>  
パワプロホームページに応援メッセージとイラストを掲載。



『クイズマジックアカデミー 8』の義援金アイテム  
「「がんばろう日本」Tシャツ」

## 株式の状況 (2011年3月31日現在)

授權株式数： 450,000,000株  
発行済株式総数：143,500,000株 (うち自己株式7,359,029株)  
株主数： 57,331名

### 大株主(上位10位)

氏名または名称	所有株式数(千株)	持株比率(%)
財団法人上月スポーツ・教育財団	15,500	11.39
コウツキホールディング	15,000	11.02
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	9,709	7.13
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	8,533	6.27
コウツキキャピタル株式会社	7,036	5.17
株式会社三井住友銀行	4,140	3.04
JPモルガン証券株式会社	3,765	2.77
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	2,720	2.00
コナミ社員持株会	1,468	1.08
みずほ証券株式会社	1,364	1.00

(注) 持株比率は自己株式(7,359千株)を控除して計算しております。

## 会社概要 (2011年3月31日現在)

社名 コナミ株式会社  
英文社名 KONAMI CORPORATION  
代表取締役社長 上月 景正  
本社 〒107-8323 東京都港区赤坂九丁目7番2号  
TEL(03)5770-0573 FAX(03)5412-3300  
創業 1969年(昭和44年)3月21日  
設立 1973年(昭和48年)3月19日  
資本金 47,399百万円  
ホームページ 日本語URL : www.konami.co.jp  
英語URL : www.konami.co.jp/en



地球環境に配慮した大豆油インキを使用しています。

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 毎年6月開催  
基準日 定時株主総会 毎年3月31日  
期末配当金 毎年3月31日  
中間配当金 毎年9月30日  
そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日  
株主名簿管理人 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
および特別口座の 住友信託銀行株式会社  
口座管理機関  
株主名簿管理人 東京都中央区八重洲二丁目3番1号  
事務取扱場所 住友信託銀行株式会社 証券代行部  
郵便物送付先 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10  
住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話照会先 ☎0120-176-417  
インターネット <http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>  
ホームページURL  
公告の方法 当社のホームページに掲載する  
<http://www.konami.co.jp>  
上場証券取引所 東京、ニューヨーク、ロンドン

### 【第39期期末配当金のお支払いについて】

「第39期期末配当金領収証」(銀行等口座振込ご指定の方には「期末配当金計算書」および「配当金のお振込先について」)は6月7日に、お届出住所宛に既にお送り申し上げております。

### 【単元未満株式の買取または買増請求について】

割当株式数のうち、単元未満(100株未満)の株式につきましては、買取または買増を請求することができます。お手続きをご希望の場合には、単元未満株式が記録されている証券会社等へお申し出ください。